

# 上海市嘉定区南苑小学文件

嘉南小〔2020〕12号

---

## 上海市嘉定区南苑小学关于印发 《上海市嘉定区南苑小学 2020 年工作总结》的通知

各行政部门：

现将《上海市嘉定区南苑小学 2020 年工作总结》印发给你们。  
请认真学习，总结经验，进一步做好 2021 年工作。

附件：上海市嘉定区南苑小学 2020 年工作总结

上海市嘉定区南苑小学

2020 年 12 月 7 日

---

上海市嘉定区南苑小学校务办

2020年12月7日印发

(共印2份)

附件

## 上海市嘉定区南苑小学 2020 年工作总结

2020 年，学校以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，贯彻落实嘉定区教育局 2020 年工作要点精神，以满足师生发展需要为出发点和落脚点，扎实推动教育综合改革，创新管理机制，提升教育能级，促进融合发展，培育文化特色。学校依法规范办学，在教师队伍结构优化升级、课程文化核心功能增强中体现雅美教育新作为，进一步提升学校的管理创新力、特色竞争力和文化软实力，变革打造强磁场。

### 一、聚焦推进协调发展，组织共建水平不断提高

1. **思想引领，明确发展方向。**在抗击新冠肺炎疫情战斗中深化“不忘初心，牢记使命”主题教育成果，充分发挥党支部的战斗堡垒和党员干部的示范引领作用。全员开展“四史”学习教育，让初心薪火相传，把使命永担在肩。加强意识形态“六责联动”机制建设，确保教育改革政策稳步落实。

2. **组织保障，攻克发展难题。**以“从严治党巡检”工作和“活力支部”创建为契机，充分发挥新形势下党组织的政治核心作用，做好学校十三五发展规划达成情况总结的基础上，制定十四五发展规划。落实“四责协同”机制，履行“一岗双责”，严格执行“三重一大”制度。围绕“三份清单”，履职担责，攻坚克难。落实“三会一课一日”制度；加强党员日常管理和教育培训。开展“廉洁文化进校园”六个一活动，积极打造“家长导航”特色品牌项目。

3. **队伍建设，聚力创新发展。**依托人才强校项目，优化干部队伍培育模式。结合“正确行使教育惩戒权”学习研讨、“dou 出我嘉劳动美”原创作品征集、“师者无畏”修身讲堂等活动，全面打造一支适应新时代教育内涵发展需求的高素质教师队伍。结合节日文化、社团活动、志愿服

务，党团共建“青春·梦想·圆梦”工程，少先队开展争“四史章”、集“五星奖章”等主题活动。上海教工“抗击疫情，你我同心”作品2个二等奖，1个三等奖；抖音作品“点燃青春 放飞梦想”在“dou出我嘉劳动美”嘉定工会首届抖音大赛（第1期）活动获优胜奖；“守护你我 爱满天下”原创诗歌《追光》获上海师生主题网络文化原创作品优胜奖。

## 二、聚焦推进队伍发展，成长环境质量明显改善

1. **校本培训工作。**培训方式上采用整体性培训、群体性培训和个体性培训相结合；集中培训和分散培训相结合；个人反思与小组讨论相结合。培训内容上安排师德教育、新课程理论、案例分析等。培训模式上创设师徒结对、班主任工作坊、青年联谊会、雅研工作坊等平台。

2. **教师专业发展。**加强嘉定区骨干教师、工业区骨干教师和校学科优秀教师梯队建设，通过课堂教学展示，发挥示范引领作用。教师制定个人三年发展规划。在学科专家的指导下，青年教师执教区级课、评比课、展示课、汇报课，在教学实践活动中茁壮成长。建立中层岗位挂职锻炼培养制度，选拔优秀人才进入中层管理岗位。教师在上海市第一届新媒体新技术教学应用研讨会教学课评比中获二等奖；四位教师申报成功嘉定区第七届骨干教师；3名教师参与录制德育、道法、自然市级共享课程；教师区级以上杂志发表文章13篇。

## 三、聚焦多维共享发展，坚持探寻家校幸福密码

1. **构体系，课程引领探幸福。**架构“雅塑行、美怡情”“雅@美”幸福德育课程体系，形成“三位一体联动、四维空间并进”的“雅@美”幸福德育基本策略，通过课程引领，培养具有“雅美之举、雅美之品”的学生。

2. **重研讨，打造样板作引领。**发挥核心团队“思想库”“智囊团”的作用，深入研究幸福课程。通过乐游工作坊的“劳动教育”系列活动方案、课堂展示与研讨落实幸福课程。完善“教师联系、联动服务、督导跟进、考核评价”四项机制，为家校协同幸福课程工作常态化运行提供保

障。

**3. 深耕耘，家校协同创特色。**以“一体两翼三支撑，抱团发展”为指导思想，营造“教师学校引导、亲子共同实践、学生社会检验”的氛围，设计“一堂五证四融”评价点来实证学生和家長实施课程的成长发展轨迹。实施家長导航团的“生态自然”“高原云雾茶”等课程，让学生习得幸福能力。教师在第三届长三角家校合作高峰论坛征文中论文获上海地区一等奖；2项教师课题立项为上海市教科院家敎中心一般课题；“爱赏嘉定 文化寻宝”嘉定宝典寻踪大赛优秀组织奖；嘉定区“点亮心灯”第三届中小学心理健康教育月活动月获优秀组织奖。

#### **四、聚焦推进共享发展，教学科研质量稳步提升**

**1. 线上教学，预设预想上好课。**建立副校长、敎导处、备课组长、学科教师四级“云”管理网络架构。探索钉钉视频直播实战模拟“云”互动方式。开展定时视频会议“云”教学研讨，共同商讨在线教育背景下的观课、备课、互动答疑和作业辅导策略，疫情期间开展13节线上三级骨干教师直播课。开展“云”课堂教学，根据学生年级特点做好师生线上互动。

**2. 线下敎研，教学相长提成效。**返校复学期间，做好线上线下教学衔接，诊断学生在线学习情况，优化教学策略，改进教学行为，加强心理疏导，跟进个别化辅导。结合嘉定区小学“学习品质”提升三年行动方案，进行“四度·雅美课堂”有效教学策略的初探。语文工作坊在特级教师和专家的引领指导下围绕区级课题扎实开展敎研活动；数学工作坊展示课、汇报课、研讨课共计34节，更加关注学生思维品质的发展。英语工作坊开展线上研讨4次。综合工作坊在专家指导下，提高解读教材能力，形成探讨设计课堂教学活动的学习氛围。学校与宝山区乐业小学签署合作协议，以“跨越区域校际合作”为载体，合作开展敎研活动。嘉定区“停课不停教，停课不停学”优秀教学资源评比，获得一等奖3项，二等奖6项，三等奖8项，优胜奖2项；嘉定区中青年教师教学评比活动中，获二等奖1项、三等奖1项；区级教学研讨课3次，区级讲座1次；

南苑学区第二届品质课堂说课比赛，一等奖2项，二等奖3项，三等奖3项；南苑学区教师优秀案例评比一等奖1项，二等奖1项，三等奖3项。

**3. 课题引领，科研助教促腾飞。**开展区级青年课题《基于核心素养的小学低年级段“图形与几何”微课制作与应用研究》和区级重点课题《“核心素养+学习需求”为导向的学校课程深度变革研究》的开题论证活动。借助专家力量，打开课题研究思路。完成两项区级一般课题的结题工作。成立雅研工作坊，培养积极进取的科研领头雁队伍。第九届科研成果评比获一个区级一等奖，《课堂如诗——“雅美课堂”的姿态》刊登《嘉定区第九届教育科研获奖成果汇编》；一个区级三等奖；“创新视角下的教育现代化”征文评选活动，获一个区级三等奖；第二届南苑学区教学案例评比，获一等奖1篇，二等奖1篇，并刊登《嘉定教育》。

## **五、聚焦推进创新发展，新旧动能转换建设加快**

### **项目一：创新科技环境，发展不断优化**

**1. 气象+水主题探秘。**开展世界气象日探究活动，设计线下实践创作类活动，低年级用图文形式号召市民提高节水护水意识，共同守护生命之水；中高年级学生撰写“我的天气日记”，从身边的小事做起。

**2. 计量精准战‘疫’行。**结合疫情防控测量体温，低年级开展居家计量绘画体温计活动，中高年级制作具有个性的体温计。通过线上线下结合的方式，在宣传和动手实践活动中加深对计量的认识。

**3. 生态环保乐其中。**做“共建生态校园、共圆绿色梦想”的实践者。班班开展环境整治行动，疫情期间公筷公勺的宣传语征集，争做使用公筷公勺的倡导者、践行者和推动者。开展抵制白色污染，推行垃圾分类活动。

**4. 探秘“社会”大学堂。**科技节游学实践体验活动，组织学生参观AI机器人实训馆、艺创、

乒乓、烘焙、陶艺、科创等基地，学生参加陶艺、蓝牙音箱、3D 打印、创客小桌板、航模飞机、手指画、编程等制作体验，提高学生的动手能力，培养探寻新事物的兴趣和毅力。

第 35 届上海市青少年科技创新大赛进入市级答辩环节；第六届上海创客新星大赛三等奖；2020 年青少年校园影视摄影创作实践三等奖；第十届青少年摄影创作实践活动优秀组织奖；第十一届“赛复创智杯”上海市青少年科技创意三等奖；嘉定区小学生气象诗词创作大赛活动一等奖；第十七届未来工程师大赛三等奖；嘉定区中小學生航模、建模通讯比赛团体二等奖。

## 项目二：创新艺术路径，发展不断强化

1. **普及艺术育人理念。**保持书画、竹笛普及率 100%。加强美育技能的课堂教学。推进“430”社团课程的实施，有效提高学生书画、竹笛和舞蹈的技能。第十二届“封浜杯”嘉定区书画及非遗作品展二、三等奖；学生创意彩泥展示交流活动；鼓号队参加嘉定区青少年建队日展示；民乐团参加嘉定工业区教师节展演活动。

2. **聘请专家老师指导。**专家开设大艺术赏析讲座。外聘上海雅乐乐团的民乐专家授课，组织民乐队汇报演出活动。加强民乐队和书画社团的指导力度，提高学生的综合艺术素养。

3. **推进特色品牌课程。**以劳动遇见幸福为载体，开展超轻土课程的普及+个性的学习，特色课程结合劳育教育让孩子们通过实践进行创作，提高创造力和表现力。

## 项目三：创新体健模式，发展不断潜化

1. **强化学生体质健康测试。**制定《健康标准》达标计划，开展《标准》训练和测试工作，由体育组牵头，班主任为组织者，任课体育教师为指导，高质量推行《学生体质健康标准》活动，《学生体质健康标准》成绩优良。

2. **强化大课间体育锻炼管理。**严格规范广播操进出场纪律，认真实施“领操周周换”制度，发挥各班领操员示范作用。进一步落实体育检查结果每周点评制度。通过组织全校比赛，促进学

生课间跑质量的提高。嘉定区广播操评比三等奖。

**3. 突出特色加强两球课程建设。**结合“430”课程实施，采用全面选拔和分项强化训练，抓好篮球队和足球队日常训练工作和比赛训练工作。嘉定区第二届市民运动会暨 2020 年嘉定区学生阳光体育大联赛小学乙组三等奖；嘉定区阳光体育大联赛小学甲组 1 分钟快速踢比赛团体第四名。

## **六、聚焦安全卫生财务规范，保障师生健康校园平安**

**1. 财务财产管理方面。**严格遵守各项规章制度，认真钻研各项总务和财务规章制度和操作规范，廉洁自律。在资金使用上，严格执行审批制度。坚持按计划行事，合理使用资金，保证专款专用。坚持以“少花钱、多办事、办好事”为原则，提高资金的使用效率。协助校长做好学校经费的收支管理，认真编制本学年度的预算经费。严格执行“一费制”收费标准，做好收费公示。在学生收费管理上，严格按照公示规定的项目、标准、范围进行收费。做到无乱收费、无乱摊派、无擅自增加收费项目、无随意提高收费标准等现象。加强校产管理，提高使用效率。

**2. 后勤常规管理方面。**做好教师用品和学生用品的分发工作。做好后勤保障工作，提供优质服务。认真做好防新冠病毒的物资储备和发放工作。做好教学设施的维修工作。做好车辆接送的安排工作。做好食堂的安检工作，使师生家长称心满意。

**3. 安全卫生管理方面。**牢固树立“学校安全重于泰山”的思想，增强政治意识、大局意识，从打造“平安校园”的高度，把维护学校安全和稳定放到重要的位置。继续配合国信公司加强学校保安的管理强。对外来人员进入校园一律登记、验证，未经允许不能进校。学校、派出所和家长义工三位一体，确保校园安全。维护校舍安全，定期对校舍及教育教学设施、设备的安全进行检查。做好常见病的预防和宣传教育，特别是新冠病毒传染病的预防，做到每天晨检及时上报，每天进行班级消毒，确保师生身体健康。做好直饮水的消毒和检测工作，确保安全卫生。做好垃

圾分类和预防近视的工作。加强交通安全知识和消防安全知识的讲座，邀请叶城派出所的法制副校长潘磊来校进行指导，积极开展各种疏散演练和歹徒入侵校园的演练，确保学生的安全防范意识。

回眸 2020 年，我们明确发展方向，列出工作重点，拿出攻坚举措，不断出谋划策，找准工作切入点，激发积极性主动性创造性，使管理水平稳步提高，课程品质持续改善，教学能力不断跃升，师生效益更加提质。